

Projektportfoliomanagement

Projektportfoliomanagement verfolgt das Ziel, die „richtigen“ IT-Projekte auszuwählen. Dabei werden vor allem Projekte mit hoher Wertschöpfung, strategischer Relevanz und erheblichen Kosteneinsparungseffekten priorisiert. Signifikante Aspekte werden im klassischen Ansatz des Portfoliomanagements jedoch nicht berücksichtigt. Unsere Methode schließt diese Lücke und ermöglicht mit einem Tool-gestützten Management des IT-Projektportfolios eine nachhaltige Investitionsplanung.

Die Herausforderung

Vorbei sind die Zeiten, in denen die IT lediglich als Hilfsleistung zur Prozessbearbeitung angesehen wurde. Vielmehr gilt die IT heute zu Recht als strategischer und wettbewerbsrelevanter Faktor. Der Rolle des IT-Leiters wird damit ebenfalls eine neue Qualität zugeordnet: Wirtschaftliches Denken und unternehmerisches Handeln lösen zunehmend seine technische Ausrichtung ab. Oftmals fehlen ihm jedoch noch die entsprechenden Methoden, um die Geschäftsstrategie des Unternehmens zu unterstützen und IT-Projekte gemeinsam mit der Geschäftsführung zu priorisieren. Als Folge werden die meisten IT-Projekte weder im geplanten Zeitrahmen noch innerhalb des vorgesehenen Budgets abgeschlossen und festigen so ihren Ruf als Kostentreiber sowie Ressourcenfresser.

Die Methode

Jedes Projekt wird von der Idee bis kurz vor seiner Fertigstellung anhand strategischer, wirtschaftlicher und weiterer Kriterien mittels eines Fragebogens beurteilt sowie in einem Portfolio priorisiert. Die Kriterien werden entsprechend an die kundenspezifischen Anforderungen angepasst.

Alte und neue Wege kombinieren

Es genügt heute nicht, sich bei der Beurteilung eines Projekts auf dessen inneren Wert, also den Nutzen, zu konzentrieren. Ebenso wichtig für den Projekterfolg sind die Minimierung der Projektrisiken, die Maximierung der Ressourcenausschöpfung sowie die Betrachtung der Abhängigkeiten von anderen Projekten. All diese Parameter können sich im Projektverlauf ändern.

Die Einordnung eines Projekts in ein Projektportfolio ist daher keine statische, einmalige Angelegenheit, sondern bedarf einer laufenden Überprüfung und gegebenenfalls einer Neujustierung des Portfolios. Auch die frühzeitige Einbeziehung des Risikomanagements ist bei der Entwicklung der Bewertungskriterien von entscheidender Bedeutung.

Risikobewertung

Erfolgreich abgeschlossene Projekte werden bei gegebenem Risiko in dieser Grafik betrachtet. Der Punkt der kritischen Masse, ab dem die Erfolgsaussichten des betrachteten Projekts signifikant fallen, ist dabei im zweiten Sektor erreicht. Nicht erkannte oder nicht beherrschte Risiken haben daher oft zur Folge, dass vorhandene Potenziale einer IT-Organisation nicht ausgeschöpft werden.

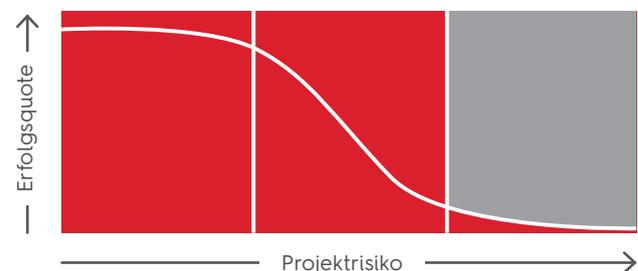


Abb. 1: Zusammenhang zwischen Projekterfolgsquote und Projektrisiken

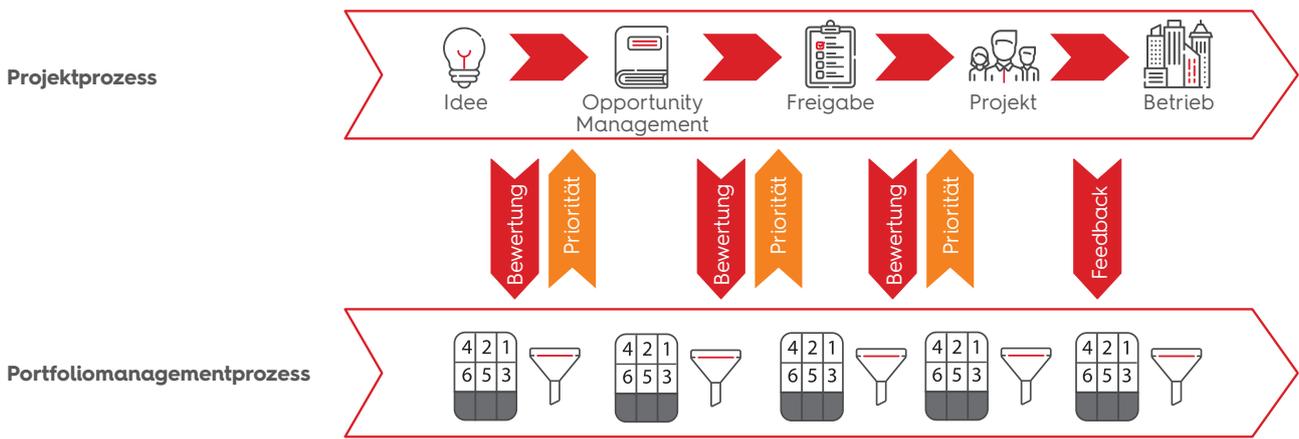


Abb. 2: Prüfpunkte im Projektlebenszyklus zur kontinuierlichen Bewertung und Priorisierung

Die Vorteile

Unser Projektportfoliomanagement-Ansatz adressiert die Schwachstellen des klassischen Ansatzes:

- Der Business Value enthält neben dem wirtschaftlichen und strategischen Nutzen auch alle sonstigen Werttreiber eines Projekts.
- Die Projektrisiken beinhalten alle wichtigen Risikofaktoren, die für Projekte relevant sind.
- Die Bewertungssystematik ist abhängig von Projektgröße, -fortschritt, -art und ist zudem skalierbar.
- Abhängigkeiten zwischen Projekten werden gesondert behandelt.
- Projekte werden während ihres Lebenszyklus rollierend neu bewertet, um Veränderungen festzustellen und schnell auf diese zu reagieren.

Das Tool

Wir arbeiten seit vielen Jahren für unsere Kunden an der Fortentwicklung der Projektbewertung. Durch ständige Weiterentwicklung und Einbindung von Best Practices ist unser Tool-unterstütztes Modell entstanden.

Das praxiserprobte Tool ist ein Framework aus Methoden und Content, das in wenigen Sitzungen auf die speziellen Kundenanforderungen angepasst wird und folgende Funktionen bereitstellt:

- Anlegen und Pflegen von skalierbaren Bewertungsmodellen
- Bewertung von Projekten anhand der hinterlegten Bewertungskriterien
- Flexibel konfigurierbare grafische Auswertungen
- Gruppierung von Projekten auf Basis der hinterlegten Risiko-, Nutzen- und Bewertungskriterien
- Import sowie Export von und nach MS-Office-Formaten
- Analyse von Projekten mit Hilfe von Simulationen durch Veränderung der Gewichtung von Bewertungskriterien

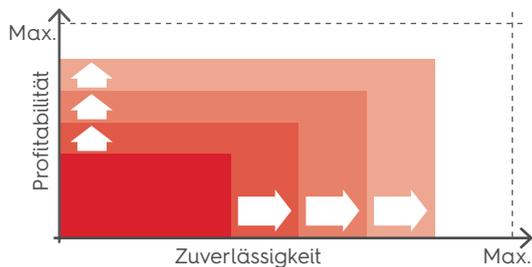
Unsere Leistungen

- Workshop zur Erläuterung der Projektportfoliomanagement-Methode
- Anpassung der Bewertungsmethodik an die unternehmensspezifischen Anforderungen
- Bewertung des Projektportfolios anhand der erarbeiteten Bewertungskriterien
- Optimierung des bestehenden Projektportfoliomanagement-Prozesses
- Unterstützung bei der Implementierung der Tool-Lösung
- Integration des optimierten Projektportfoliomanagement-Prozesses in Ihre bestehenden IT-Management-Prozesse

Ihr Nutzen

Durch eine methodische Steuerung kann sowohl eine Steigerung der Profitabilität als auch der Zuverlässigkeit und damit eine Optimierung des Nutzens des Gesamtprojektportfolios erfolgen.

Machen Sie Entscheidungen transparent und erzielen Sie Konsens unter allen Beteiligten anhand objektiver Kriterien. Nutzen Sie unsere Methode als Grundlage für ein übergreifendes Projektportfoliomanagement, durch das Sie in Ihren Projekten Chancen sowie Ressourcen optimal nutzen und Risiken beherrschen.



Kontaktieren Sie uns!

Gerne beraten wir Sie und stellen Ihnen unsere Managementmethode vor. Wir freuen uns auf Ihre Anfrage!

Über Sopra Steria

Als ein führender europäischer Management- und Technologieberater unterstützt Sopra Steria mit 45.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern in 25 Ländern seine Kunden dabei, die digitale Transformation voranzutreiben und konkrete und nachhaltige Ergebnisse zu erzielen. Sopra Steria bietet mit Beratung, Digitalisierung und Softwareentwicklung umfassende End-to-End-Lösungen, die große Unternehmen und Behörden wettbewerbs- und leistungsfähiger machen – und zwar auf Grundlage tiefgehender Branchenexpertise, innovativer Technologien und eines kollaborativen Ansatzes. Das Unternehmen stellt die Menschen in den Mittelpunkt seines Handelns mit dem Ziel, digitale Technologien optimal zu nutzen und eine positive Zukunft für seine Kunden zu gestalten.

Sopra Steria SE
Hans-Henny-Jahnn-Weg 29
22085 Hamburg
info.de@soprasteria.com
www.soprasteria.de