



# IT-Governance

Ziele und Wege zur guten IT-Governance

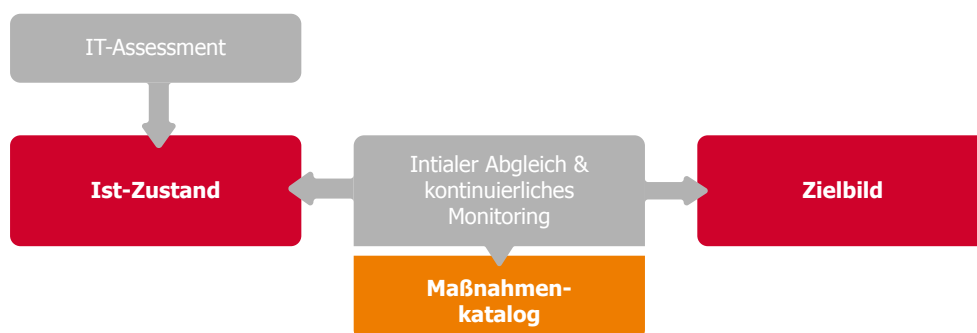
The world is how we shape it

sopra  steria  
next

Die Bedeutung des Managements von Informationstechnologien (IT) steigt für Kreditinstitute weiterhin unaufhaltsam. Der Paradigmenwechsel der IT vom reinen Kostenfaktor zum Business Enabler<sup>1</sup> ist in vollem Gange und es entsteht eine immer stärker werdende Wechselwirkung zwischen Geschäftsstrategie und IT-Strategie. Dies strahlt, einhergehend mit einem höheren Ausmaß an Verantwortung der IT als Business Enabler, simultan auf die Ausgestaltung der IT-Governance aus.

Eine gute IT-Governance bedeutet die IT so aufzustellen, dass sie wertstiftend, zukunftsfähig und Stakeholderorientiert handelt. Um diese Anforderungen zu erfüllen, gilt es zu definieren, was die IT-Governance gewährleisten muss. Es handelt sich dabei um die Balance zwischen effektiver IT-Performance und effizienter IT-Compliance.

Um dieses Zielbild zu erreichen, ist eine umfangreiche initiale Standortbestimmung im Rahmen eines IT-Assessments erforderlich. Aus dem institutsspezifischen Zielbild ergibt sich im Rahmen eines Abgleichs mit dem Ist-Zustand der benötigte Maßnahmenkatalog. Die Umsetzung der Maßnahmen zur Zielerreichung, ist durch ein kontinuierliches Monitoring zu ergänzen, um eine nachhaltig gute IT-Governance zu etablieren.



### Handlungsschritte zum Erreichen einer nachhaltig guten IT-Governance

<sup>1</sup> Die IT trägt zum Unternehmenserfolg bei, indem sie die Implementierung neuer Technologien und Trends (z.B. mittels Lean Management oder BizDevOps) ermöglicht. Dadurch werden weitere Geschäftsfelder und Potenziale für das Institut geschaffen.

# Roadmap zur guten IT-Governance

Mit der Betrachtung der aufgeführten Aspekte zeigt sich wie eine gute IT-Governance eine effektive IT-Performance und effiziente IT-Compliance gewährleistet.





**Dr. Hermann Hienz**

Head of IT-Governance &  
Information Security  
Senior Manager - NEXT Banking

M +49 151 4062 8481  
Hermann.Hienz@soprasterianext.com



**Marco Havekost**

IT-Governance &  
Information Security  
Senior Consultant - NEXT Banking

M +49 151 4062 7827  
Marco.Havekost@soprasterianext.com



**Mustafa Sefa Özal**

Risk and Regulatory Banking  
Senior Consultant - NEXT Banking

M +49 151 4062 7969  
Mustafa-Sefa.Oezal@soprasterianext.com



**Jan Weiß**

Risk and Regulatory Banking  
Consultant - NEXT Banking

M +49 151 4062 5845  
Jan.Weiss@soprasterianext.com