

IT GOVERNANCE

IT-KONSOLIDIERUNG

Optimaler IT-Betrieb zur Erreichung von Geschäftszielen durch Verschlankung

Die Komplexität der IT-Landschaft und die Geschäftsanforderungen an den Betrieb von IT steigen permanent. Ein unzureichend aufeinander abgestimmter Mix an IT-Anwendungen und -Prozessen kann sehr negative Auswirkungen haben, wie Mehrarbeit oder hohe IT-Betriebsaufwände bis hin zu einer unzureichenden Geschäftsstrategie. Dies kann den Fortbestand des Unternehmens bedrohen. Im Rahmen einer IT-Konsolidierung werden Prozesse vereinfacht, standardisiert und zentralisiert. Unternehmen profitieren von reduzierten Gesamtkosten, einer höheren Agilität und einem minimierten Risiko – so können sie langfristig wettbewerbsfähig bleiben.

Heterogene IT ist teuer

Eingesetzte IT-Infrastrukturen und IT-Applikationen sind in der Praxis oft organisch gewachsen. Über viele Jahre hinweg ist so in Organisationen eine komplexe IT-Anwendungslandschaft aus unterschiedlichen Technologien, Prozessen und Werkzeugen entstanden.



Abb. 1: Der IT-Betrieb steht von vielen Seiten unter Druck

Mittlerweile sorgt der Kostendruck dafür, dass der IT-Betrieb gleichzeitig

- die Produktivität erhöht,
- dem schneller agierenden Geschäft in seinen sich ändernden Anforderungen folgt,
- Leistung und Kosten transparent darstellt,
- die laufende Produktion mit ihren heterogenen Strukturen kontrolliert, steuern und weiterhin unterbrechungsfrei gewährleisten muss und
- das alles bei einer gleichzeitigen Senkung der Risiken für das Geschäft auf ein Minimum.

Ganzheitlicher Konsolidierungsansatz

Um maximalen Nutzen zu erzielen, muss eine IT-Konsolidierung die gesamte IT erfassen. Das herkömmliche Vorgehen betrachtet meist jedes Element, d. h. Applikationen, Prozesse und Infrastruktur, getrennt voneinander. Mit seinem ganzheitlichen Ansatz der IT-Konsolidierung bieten wir ein Vorgehen, das alle Aspekte des IT-Betriebs abdeckt.

Unsere langjährige, erprobte Expertise in IT-Management und -Technologie liefert den Rahmen für die zielgerichtete Planung sowie Implementierung eines Konsolidierungsprojektes.

Ein solches Konsolidierungsprojekt ist meistens ein einmaliges Vorhaben. Mit unseren Erfahrungen können Sie Ihre Zeit und Ihren Aufwand minimieren, weil alle Arbeitspakete von Experten erledigt werden, die ohne lange Einarbeitungszeit hochwertige Ergebnisse liefern. So können Umfang und Dauer des Projekts deutlich reduziert werden.

Einfacherer Betrieb durch IT-Konsolidierung

Eine von uns ganzheitlich konsolidierte IT ist:

- Agiler – durch die Vereinfachung kann schneller auf geänderte Geschäftsanforderungen reagiert werden.
- Produktiver – durch die Standardisierung ist es möglich, die Leistungen mit einem geringeren Ressourceneinsatz zu erbringen.
- Steuerbarer – durch die Zentralisierung ist eine stärkere Kontrolle möglich.
- Compliance-ausgerichteter – die Leistungen werden mit einem geringeren Risiko erbracht und sind besser nachvollziehbar.

Phasenweise Konsolidierung

In vergleichbaren Projekten wurden Templates für Projektpläne, Business Cases, Applikationsmigration und Konzepte für Standard-Services sowie SLAs entwickelt, die sich von interdisziplinären Teams auf Ihre Belange maßschneidern lassen.

In diesen Teams planen und steuern wir das Projekt für Sie, von der Definition der Ziele und dem Abgleich mit Ihrer Strategie, der Rechnung von Business Cases über die Aufnahme der aktuellen Umgebungen bis hin zur Erstellung und Implementierung von Konzepten. Die abschließende Übergabe der konsolidierten Umgebung an Ihren Betrieb erfolgt geplant und störungsfrei.

Zusätzlich zu der Expertise in IT-Strategie, -Organisation, -Prozessen, -Controlling, -Risikomanagement und -Architektur besitzen wir ein umfangreiches Fachwissen in IT-Technologie, wie Applikationen, Security, Betriebssysteme, Datenbanken, Netzwerke sowie Virtualisierung. Dadurch sind wir in der Lage, ein Konsolidierungsprojekt über die gesamte Wertschöpfungskette der IT hinweg erfolgreich durchzuführen.

Werkzeuggestützte Ist-Analyse zur Ermittlung der Konsolidierungspotenziale und zur Skizzierung von Szenarien

Häufig sind die IT-Landschaft, Infrastruktur und Prozesse unzureichend dokumentiert. Bedingt hierdurch ist es ohne eine detaillierte Analyse schwierig, die tatsächlichen Potenziale einer Konsolidierung zu beziffern und konkrete Verschlangungskandidaten zu identifizieren.

Mittels unserer praxiserprobten Werkzeuge (z. B. Right Apps und ISTM Analyzer) können wir schnell redundante Anwendungen und Funktionen identifizieren, (applikationsspezifische) ineffiziente IT-Prozesse aufdecken sowie IT-Servicekosten ermitteln und vergleichen.

Auf Basis dieser Informationen leiten wir passende Szenarien für die spätere Konsolidierung ab und können diese im nächsten Schritt realisieren.

Mit unserem ganzheitlichen Ansatz zur IT-Konsolidierung vereinfachen und sichern Sie Ihren IT-Betrieb durch Standardisierung sowie Zentralisierung. Damit tragen wir entscheidend zu einem verlässlichen, effektiven und effizienten Ablauf des Geschäfts sowie zum Unternehmenserfolg bei.

Kontaktieren Sie uns!

Gerne beraten wir Sie und stellen Ihnen unseren Lösungsansatz vor. Wir freuen uns auf Ihre Anfrage!

Vorbetrachtung Lohnt sich Konsolidierung?	Ist-Aufnahme Was wird konsolidiert?	Planerstellung Wie wird konsolidiert?	Durchführung Plan Wann ist das Ziel erreicht?
<ul style="list-style-type: none"> • Konsolidierungsziele und -optionen definieren • Ziele mit IT-Strategie abgleichen • Business Cases rechnen • Übereinstimmung zwischen Beteiligten herstellen 	<ul style="list-style-type: none"> • Aktuelle Umgebung(en) aufnehmen • Zusammenhänge ermitteln • Konsolidierbarkeit prüfen • Ziele detaillieren, abstimmen und fixieren 	<ul style="list-style-type: none"> • Pläne und Konzepte zur Erreichung der Ziele entwickeln • Risiken für Technik, Betrieb und Businessprozesse berücksichtigen • Transformation planen 	<ul style="list-style-type: none"> • Konsolidierung testen • Konsolidierung ausrollen • Konsolidierung optimieren • Zielerreichung bestätigen lassen • Konsolidierte Umgebung an den Betrieb übergeben • Legacy-Umgebung dekommissionieren

Abb. 2: Der Ablauf eines Konsolidierungsprojekts

