

DIGITALE TRANSFORMATION IM BANKENSEKTOR

Herausforderungen meistern, Potenzial nutzen

Die Anforderungen an das Bankgeschäft haben sich im Zuge der Digitalisierung in einem kurzen Zeitraum so stark gewandelt wie vorher jahrzehntelang nicht. Unsere Experten helfen dabei, die digitale Transformation in Banken erfolgreich zu gestalten.

Digitalisierung ist Herausforderung und Chance

Die Digitalisierung ist für Banken Fluch und Segen zugleich. Durch den mit ihr einhergehenden Markteintritt neuer Wettbewerber und die sich wandelnden Kundenbedürfnisse wird sie häufig als Bedrohung wahrgenommen. Zugleich eröffnet sie jedoch zahlreiche Chancen, sich erfolgreich beim Kunden am Markt zu positionieren. Interne und externe Strukturen und Prozesse können effektiver und kosteneffizienter gestaltet werden. So können beispielsweise Vertriebsaktivitäten deutlich näher am Kunden ausgerichtet werden. Unsere Experten und Spezialisten unterstützen Sie dabei, die passenden Strategien zu definieren und zukunftsfähige Maßnahmen umzusetzen.

Digitale Standortanalyse als Ausgangspunkt

Die Digitalisierung umfasst potenziell zahlreiche Handlungsfelder, die Banken für sich bewerten müssen. Diese Komplexität kann zu Überforderung und fehlerhafter Bewertung für die Situation im eigenen Unternehmen führen. Sopra Steria Consulting unterstützt Sie mit den geeigneten Tools, eine exakte Standortbestimmung vorzunehmen, Handlungsfelder aufzuzeigen und Fortschritte zu bewerten.

Mit dem Reifegradmodell zu digitaler Exzellenz

Wie muss sich ein Unternehmen aufstellen, um Digitalisierungspotenziale für sich nutzen zu können? Das von Sopra Steria Consulting entwickelte Reifegradmodell ermöglicht sowohl eine branchenübergreifende Einordnung des eigenen Unternehmens als auch die Identifikation branchenspezifischer Handlungsfelder. Im Optimalfall steht am Ende des Prozesses das Prädikat „Digitale Exzellenz“.

WebAnalyzer

Die Auswirkungen der Digitalisierung werden für Banken vor allem an einer Stelle deutlich: an der Schnittstelle zum Kunden. Wir bewerten Ihre digitalen Vertriebskanäle zum Kunden – von der Antragsstrecke über die Suchmaschinenoptimierung bis zum Social Web – und liefern Ihnen passgenaue Empfehlungen zur Optimierung Ihres Bankvertriebs.

Organisational Readiness

Um die Chancen der Digitalisierung für sich nutzen zu können, empfehlen wir Banken, nicht nur ihre Prozesse, sondern auch ihre Strukturen anzupassen. Wir analysieren diese, zeigen Bedarf und Chancen auf und entwickeln gemeinsam mit Ihnen maßgeschneiderte Lösungswege.

Mit digitalem Wissen und kreativen Methoden Impulse setzen und Innovation fördern

Chancen mit Hilfe der Digitalisierung nutzen – dazu bedarf es auch der klugen Köpfe in Ihrem Unternehmen. Das Ziel ist es, neue Wege mit neuen Mitteln zu beschreiten und innovativ den Erfolg des eigenen Unternehmens zu steigern – doch wie geht das? Sopra Steria Consulting setzt Impulse und hilft Banken, aktuelles Know-how zu vermitteln und neue Denkmuster zu etablieren.

Impulsvorträge & DigiLab

Lassen Sie sich durch unsere Innovationsexperten inspirieren. Wir geben Ihnen einen branchenübergreifenden Einblick in die wichtigsten Trends der Digitalisierung und wie diese zu neuen Business-Modellen und Optimierung in erfolgreichen Unternehmen führen. In der innovativen Atmosphäre unseres Sopra Steria DigiLab können Sie zudem digitale Lösungen mit den neuesten Technologien erleben und gemeinsam mit unseren Experten die Auswirkungen auf Ihr Business diskutieren.

Design Thinking & Big Picture

Wir bringen die neuesten Methoden in die Unternehmenspraxis. Mit Hilfe von Design Thinking entwickeln wir Hands-on-Innovationen, die aus Endkundensicht ins Schwarze treffen.

Digitale Strategien definieren, neue Technologien überblicken

Wir helfen Banken dabei, ihre digitale Transformationsstrategie aufzusetzen und verbinden dazu unsere Analysen, Innovations- und Zielbildentwicklungen mit traditionellen Strategietools wie zum Beispiel der Balanced Scorecard. Denn nur eine in die Gesamtstrategie eingebettete digitale Transformationsstrategie kann langfristig erfolgreich sein. Als eines der führenden Management- und IT-Beratungsunternehmen setzen wir einen besonderen Fokus darauf, praxistaugliche Strategien aufzusetzen, die den Weg für die mittel- bis langfristige Unternehmensentwicklung ebnen. Wir erstellen gemeinsam mit Ihnen die Roadmap zu einer erfolgreichen digitalen Transformation.

Digitale Reorganisation

Sopra Steria Consulting begleitet Banken auf dem gesamten Weg von der Analyse bis zur Umsetzung. Hierbei ist eine zielgerichtete Anpassung von Prozessen und Strukturen wichtig. Wer sich bei der Gestaltung der Aufbauorganisation und bei dem „Change of Mind“ der Mitarbeiter nicht konsequent ausrichtet, wird das disruptive Potenzial der Digitalisierung nicht nutzen können.

Prototyping





Wir gestalten praxistaugliche Prozesse und Services. Der große Vorteil der Digitalisierung ist die Geschwindigkeit, die es gerade in der Konzeption von Prozessen ermöglicht, die Ideen am Anfang des Entwicklungszyklus zu testen. Wir arbeiten intensiv mit der Erstellung von Prototypen und lassen diese von dem Endkunden testen. Das Feedback fließt direkt in unsere Konzeptionen ein. So können Lösungen mit echtem Mehrwert erzeugt werden – schnell, realitätsnah und zielgerichtet.

FinTech- & Technologieradar

Wir analysieren den Markt der FinTechs und der neuesten Technologien konsequent und strukturiert. Unsere Partnerschaften mit den wichtigsten IT-Anbietern lassen uns Lösungen für Banken am Puls der Zeit entwickeln.

Kontaktieren Sie uns!

Gestalten Sie mit uns die digitale Zukunft Ihrer Bank. Sprechen Sie uns an! Unsere Experten und Spezialisten beraten Sie gerne und erarbeiten gemeinsam mit Ihnen ein optimales Vorgehen für Ihre Bank: banking.de@soprasteria.com

	Analyse	Innovation	Strategie	Reorganisation
Beratungs-fokus				
Fokus	<ul style="list-style-type: none"> • Transparenz • Orientierung • Ausrichtung 	<ul style="list-style-type: none"> • Ideenentwicklung • Neue Business-Modelle 	<ul style="list-style-type: none"> • Digitale Transformation • Zukunftsfähige Ausrichtung • Roadmap zur Transformation 	<ul style="list-style-type: none"> • Aufbauorganisatorische Neugestaltung • Optimierte Produkte und Services
Zielsetzung	Wir setzen digitale Tools ein, um die Ist-Situation in Banken effizient zu analysieren und Handlungsfelder aufzuzeigen.	Von Impulsvorträgen über Showcases im Sopra Steria DigiLab bis hin zum Kreativworkshop – wir unterstützen Sie dabei, das disruptive Potenzial der Digitalisierung zu entfalten.	Wir verbinden in der Strategieberatung traditionelle Vorgehensweisen mit innovativen Wegen, um Ihre Bank auf dem Weg in die Zukunft zu begleiten.	Digitalisierung kann nur erfolgreich sein, wenn man bereit ist, neue Wege zu gehen. Wir gestalten Prozesse direkt in Prototypen und begleiten bei der Umsetzung in der Praxis.
Methoden	<ul style="list-style-type: none"> • Reifegradmodell • Digitale Exzellenz • WebAnalyzer für digitale Vertriebskanäle • Organisational Readiness Check 	<ul style="list-style-type: none"> • Impulsvorträge • DigiLab Workshops • Design Thinking • Big Picture 	<ul style="list-style-type: none"> • Reifegradmodell • Digitale Exzellenz • Big Picture • Balanced Scorecard 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapid Prototyping • Organisational Readiness Model • FinTech-Radar • Technologieradar

